

OPERATIVER AUFWAND IM CONTROLLING UM BIS ZU 90 % REDUZIERT

msg Plaut nutzt eigene Expertise für die Digitalisierung und Automatisierung des Finanzbereiches
Die Einführung der SAP Analytics Cloud (SAC) ermöglicht gruppenweites Reporting, Planning und Predictive Analysis auf Knopfdruck.

Ausgangssituation

Für Unternehmen ist es heute überlebenswichtig, innovativ und flexibel zu bleiben, um auf veränderte Marktbedingungen reagieren oder um klassische Produkte durch neue Services rasch ersetzen zu können. Um zukünftig wettbewerbsfähig zu bleiben, ist die Digitalisierung des Finanzbereiches unumgänglich.

Zusätzlich gab es bei msg Plaut einen hohen Aufwand für Planung und Reporting, der in intransparenten Prozessen und unstimmgigen Daten mündete. Verteilte Datenquellen, heterogene Strukturen und aufwändige Abrufbarkeit von Information waren die Folge.

Der erste Schritt und die Grundlage für alle weiteren Schritte war die Einführung von S/4HANA in allen 6 Landesgesellschaften der msg Plaut Gruppe.

Dabei wurde die Gelegenheit genutzt, die Strukturen und Prozesse zu vereinheitlichen und das Controlling Konzept zu modernisieren. Mit S/4HANA wurde darüber hinaus eine zentrale Datenquelle für alle Unternehmen geschaffen (single-source of truth). Die Finanzprozesse wurden optimiert, transparent gemacht und weitgehend automatisiert. Dies führte zu einem erheblichen Einsparungseffekt.

Darauf aufbauend war das nächste Ziel eine gruppenweit einheitliche Management- und Controlling Plattform für Reporting, Planung, Forecasting und Predictive Analysis zu schaffen. Vorgaben dabei waren State of the Art User Access, RealTime Verfügbarkeit, Compliance und Transparenz sowie die massive

Reduktion des laufenden Aufwandes im Controlling und Rechnungswesen.

Herausforderung

Besonders die zeitliche Komponente war eine Herausforderung, die es zu bewältigen gab. Nach der Realisierung von S/4HANA mit Ende 2020 erfolgte die Einführung der SAP Analytics Cloud (SAC) in verschiedenen Phasen zwischen Q1/2021 und einem planmäßigen Abschluss bis Q3/2022.

Folgende Prozesse wurden planmäßig bei msg Plaut in SAC abgebildet:

- + Reporting in beliebiger Granularität und für unterschiedliche Anwendergruppen
- + Planning und Forecasting
- + Predictive Analysis
- + Einbindung CRM (SalesCloud) und Vertriebssteuerung
- + Liquidity Management
- + Project Management
- + Ressourcen Steuerung

SAC ist sehr flexibel und individuell an die jeweiligen Anforderungen anpassbar. Getroffene Entscheidungen haben zugleich langfristige Auswirkungen. Daher wurden vor der Realisierung die Prozesse und Strukturen analysiert und ein zukunftsfähiges Controlling Konzept definiert.

Best of Both



„Mit der SAP Analytics Cloud gelingt es, einfach und rasch Transparenz und Einblicke in die aktuelle Situation in allen unseren Ländern zu erhalten. Auswertungen aus unterschiedlichsten Perspektiven sind für alle Manager:innen einfach möglich. Unser Controlling Team verwendet endlich den Großteil seiner Zeit für inhaltliche Analysen und nicht mehr für Datenaufbereitung. Und das Beste daran: endlich gibt es eine Single Source of Truth und alle reden über dieselben Werte.“

Georg Krause, Vorstand msg Plaut AG

Erst darauf aufbauend erfolgten das technische Konzept und die Umsetzungsplanung. Um die Möglichkeiten der SAC kennen zu lernen, wurde das klassische Projektvorgehen mit Methoden des agilen Projektmanagements kombiniert.

Um die Mitarbeiter der Finanz- und Controlling Bereiche abzuholen, wurden diese im gesamten Prozess der Umstellung eingebunden und entsprechend geschult.

Lösung

Aufgrund der langjährigen Partnerschaft mit SAP und der großen Expertise bei SAP-Projekten lag die Entscheidung für den Einsatz der SAC als unternehmenseigenes Planungs- und Reportingtool auf der Hand.

Anwender können jetzt Reports in beliebiger Granularität jederzeit und von überall in Echtzeit abrufen. Mit Hilfe von S/4HANA sind die Daten in einer einzigen Tabelle in gleicher Struktur gespeichert. Die Benutzeroberfläche kann vollkommen individuell an die Anforderungen der User angepasst werden.

Mit SAC hat die Fachabteilung sehr effizient und rasch eine individuell angepasste Lösung zur integrierten Finanzplanung realisiert. Die vorhandenen Strukturen aus S/4 HANA konnten dabei als Basis vollständig übernommen und genutzt werden.

Die SAC Implementierung funktioniert optimal in Verbindung mit der S4/HANA Einführung. Daneben können auch andere Lösungen integriert werden. So wurde auch die SAP Sales Cloud in die SAC integriert und unterstützt damit die Vertriebssteuerung. Gemeinsam mit Ist-Daten und der Ressourcenplanung wurde auch die Disposition und das Projektmanagement optimiert.

Nutzen

Durch die Implementierung der SAC ergab sich ein signifikanter Nutzen für unterschiedliche Ebenen von Mitarbeitenden: unser Vorstand wie auch alle Management-Ebenen, Sales- und Projekt-Mitarbeitenden oder Budget-Verantwortliche haben einfachen Zugriff auf alle für die Steuerung ihres Bereichs relevanten Informationen. Daten sind in Echtzeit verfügbar und ermöglichen so eine schnelle und effiziente Steuerung.

Der Planungsprozess wurde wesentlich vereinfacht und transparent gemacht. Änderungen im Detailplan sind sofort in der Gesamtplanung sichtbar. Beliebige Planungssimulationen zeigen Handlungsalternativen auf.

Die Einführung der SAC hat zu einer Reduktion des operativen Aufwandes für Reporting und Planung im Controlling um rund 90 % geführt. Das Controlling muss sich nicht mehr mit Datenschaukeln, Abstimmung oder Kontrollen beschäftigen, sondern hat nun ausreichend Zeit für Analysen, Simulationen und strategisches Controlling (Lights Out Finance).

Möchten Sie mehr über unser Angebot erfahren? Wir freuen uns auf Ihren Kontakt.



Klaus Klinger
Head of SAP Finance & Analytics
+43 664 80740230
klaus.klinger@msg-plaut.com



Andreas Schwarzinger
CFO
+43 664 80740740
andreas.schwarzinger@msg-plaut.com

Best of Both

msg Plaut Austria GmbH
Modecenterstraße 17/4/6, 1110 Wien | msg-plaut.at | office.at@msg-plaut.com

msg
PLAUT



PROJEKTSTECKBRIEF



Kunde

- + msg Plaut-Gruppe

Branche

- + IT-Beratung und Systemintegration, Advisory

Ausgangssituation

- + hoher Aufwand für Planung und Reporting
- + Intransparente Prozesse und Daten
- + Verteilte Datenquellen, inhomogene Strukturen
- + Verfügbarkeit und Aktualität der Informationen

Herausforderung

- + Schaffung einheitlicher gruppenweiter Prozesse und Strukturen
- + State of the Art User Access für Reporting und Planung
- + Single Source of truth (eine Datenquelle in Finanz und Controlling)
- + Aktualität und Transparenz der Daten
- + Deutliche Reduktion des laufenden Aufwands

Lösung

- + Gruppenweite S/4HANA Einführung als Basis
- + Realisierung einer gruppenweiten Management- und Controlling Plattform mit Hilfe der SAP Analytics Cloud
- + Integration verschiedener Lösungen in SAC

Nutzen

- + Transparenz, Aktualität und Verfügbarkeit der Informationen
- + State of the Art User Access
- + Erhebliche Reduktion des Aufwandes für Planung und Reporting

Möchten Sie mehr über unser Angebot erfahren? Wir freuen uns auf Ihren Kontakt.



Klaus Klinger
Head of SAP Finance & Analytics
+43 664 80740230
klaus.klinger@msg-plaut.com



Andreas Schwarzingler
CFO
+43 664 80740740
andreas.schwarzingler@msg-plaut.com

Best of Both